

Stichting 't Barre Land, Amsterdam

Stichting 't Barre Land

Postbus 11696

1001 GR Amsterdam

Financieel verslag 2019

JAARREKENING 2019

Stichting 't Barre Land

Postbus 11696
1001 GR Amsterdam

FINANCIEEL VERSLAG 2019

	<u>pagina</u>
Inhoudsopgave	1
1. Algemeen	2 - 4
2. Balans per 31 december 2019	5 - 6
3. Functionele exploitatierekening 2019	7 - 8
4. Toelichting op de balans per 31 december 2019	9 - 12
5. Toelichting op de functionele exploitatierekening 2019	13 - 16
6. Specificatie producties	17

Amsterdam, 11 februari 2020

1. Algemeen

Algemene toelichting

Stichting 't Barre Land heeft ten doel: het produceren van theatervoorstellingen, en voorts al hetgeen met een en ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

De Stichting is gevestigd te Amsterdam en ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41185385

Resultaat 2019 en Eigen Vermogen per 31 december 2019

Het saldo van het eigen vermogen bedroeg per 1 januari 2019	€	11.041
Bij: Ontvangen subsidies en bijdragen	€ 22.000	
Bij: Directe en indirecte opbrengsten en rentebaten	€ 50.025	
	<u>€ 72.025</u>	
Af: Uitgaven 2019	€ 62.305	
Resultaat 2019	€	9.719
Saldo eigen vermogen per 31 december 2019	€	<u>20.760</u>

Het eigen vermogen wordt als volgt verdeeld

Algemene reserve	€	13.232
Bestemmingsreserve "1919"	€	7.528
Totaal eigen vermogen	€	<u>20.760</u>

1. Algemeen

Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met Richtlijn 640 Organisaties-zonderwinststreven van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving voor grote en middelgrote rechtspersonen.

De jaarrekening is opgesteld in euro's.

De Balans is opgesteld na verwerking van het exploitatieresultaat

Activa en verplichtingen worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

2. Algemene toelichting en grondslagen

Algemeen

Toelichtingen op posten in de balans en functionele exploitatierekening zijn in de jaarrekening genummerd.

Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa betreffende inventarissen en apparatuur worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de geschatte economische levensduur, rekening houdend met een eventuele restwaarde.

Materiële vaste activa aangeschaft gedurende het boekjaar worden naar tijdsgelang afgeschreven.

Vorraden

Onder voorraden worden de materiële voorbereidingskosten van producties die in het volgend boekjaar plaats vinden tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs opgenomen.

Vorderingen

De vorderingen en schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Langlopende schuld

Langlopende schulden worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijn het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Kortlopende schuld

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

3. Grondslagen voor bepaling van het resultaat

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de verrichte diensten alsmede ontvangen subsidies enerzijds en anderzijds de daarmee samenhangende lasten.

De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Verliezen worden verantwoord in het jaar waarin zij voorzienbaar zijn.

Opbrengsten en subsidies en bijdragen

Opbrengsten (uit de levering van diensten) geschieden naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

Subsidies en bijdragen, niet zijnde investeringssubsidies, worden in het resultaat verantwoord zodra het waarschijnlijk is dat de desbetreffende subsidies zullen worden ontvangen en voor zover de hiermee samenhangende bestedingen zijn verricht.

Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Lonen, salarissen en sociale lasten en pensioenen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers.

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte economische levensduur van het actief.

Rentebaten en -lasten

Rentebaten en -lasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva.

Bijzondere baten en lasten

Baten en lasten zijn posten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die niet behoren tot enig cultureel ondernemerschap

2. Balans	31 december 2019	31 december 2018
------------------	-------------------------	-------------------------

ACTIVA

Immateriële Vaste Activa	€	-	€	-
Materiële Vaste Activa	€	212	€	393
Financiële Vaste Activa	€	-	€	-
Totaal Vaste Activa	(1) €	212	€	393

Vorraden	(2) €	-	€	-
----------	---------	---	---	---

Vorderingen	(3) €	11.469	€	26.092
-------------	---------	--------	---	--------

Effecten	(4) €	-	€	-
----------	---------	---	---	---

Liquide middelen	(5) €	10.548	€	7.856
------------------	---------	--------	---	-------

Totaal vlottende activa	€	22.018	€	33.948
--------------------------------	----------	---------------	----------	---------------

TOTAAL ACTIVA	€	22.228	€	34.341
----------------------	----------	---------------	----------	---------------

2. Balans	31 december 2019	31 december 2018
-----------	------------------	------------------

PASSIVA

Algemene reserve		€ 13.232	€ 11.041
Bestemmingsreserve		€ 7.528	€ -
Totaal Eigen Vermogen	(6)	<u>€ 20.760</u>	<u>€ 11.041</u>
Voorzieningen	(7)	€ -	€ -
Langlopende schuld	(8)	€ -	€ -
Kortlopende schuld	(9)	€ 1.468	€ 23.300
TOTAAL PASSIVA		<u>€ 22.228</u>	<u>€ 34.341</u>

3. Exploitatierkening		
BATEN	2019	2018
1a. - Publieksinkomsten binnenland	€ 26.572	€ 49.449
- <i>Recette</i>	€ 1.922	€ 8.307
- <i>Uitkoop</i>	€ 24.650	€ 41.142
1b. - Publieksinkomsten buitenland	€ 6.000	€ 5.600
1. Publieksinkomsten Totaal	€ 32.572	€ 55.049
2. Sponsorinkomsten	€ -	€ -
3a. - Baten coproducties	€ -	€ 33.291
3b. - Overige inkomsten	€ 2.341	€ 175
3. Overige directe inkomsten	€ 2.341	€ 33.466
4. Totaal directe opbrengsten	€ 34.914	€ 88.515
5. Indirecte opbrengsten	€ 15.111	€ 25
6a Bijdragen particulieren inclusief vrienden	€ -	€ -
6b Bijdragen van bedrijven	€ -	€ -
6c Bijdragen private fondsen	€ 10.000	€ 19.500
6d Bijdragen van goede doelenloterijen	€ -	€ -
6e Overige private bijdragen	€ -	€ -
6 Overige bijdragen uit private middelen	€ 10.000	€ 19.500
7 Totaal Eigen Inkomsten	€ 60.025	€ 108.040
8. Meerjarig subsidie Fonds Podiumkunsten	€ -	€ -
9. Meerjarig subsidie Provincie	€ -	€ -
10 Meerjarig subsidie gemeente	€ -	€ -
11 Meerjarig subsidie overig	€ -	€ -
12 Overige bijdragen uit publieke middelen	€ 12.000	€ 56.928
13. Totaal Publieke Subsidies en Bijdragen	€ 12.000	€ 56.928
14 Totale baten	€ 72.025	€ 164.968

3. Exploitatierkening

LASTEN

1. Beheerlasten personeel	€	3.094	€	6.370
2. Beheerlasten materieel	€	3.604	€	7.485
3. Totale beheerlasten	€	6.698	€	13.855
4. Activiteitenlasten personeel	€	33.105	€	105.724
- Activiteitenlasten materieel voorbereiding	€	8.924	€	11.628
- Activiteitenlasten materieel uitvoering	€	7.063	€	21.904
- Marketing	€	4.618	€	7.741
- Coproductiebijdragen	€	1.897	€	23.295
5. Activiteitenlasten materieel	€	22.502	€	64.569
6. Lasten coproducties	€	-	€	-
7. Totale activiteitenlasten	€	55.607	€	170.293
8. Totale lasten	€	62.305	€	184.147
9. Saldo uit gewone bedrijfsvoering	€	9.719	€	-19.179
10. Saldo rentebaten/- lasten	€	-	€	-
11. Saldo bijzondere baten/lasten	€	-	€	-
	€	9.719	€	-19.179
12. Exploitatieresultaat	€	9.719	€	-19.179
Resultaatbestemming				
Naar Algemene reserve	€	2.191	€	-6.887
Naar bestemmingsreserve	€	7.528	€	-12.292
	€	9.719	€	-19.179

4. Toelichting bij de balans per 31 december

ACTIVA

1 MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Kantoor- inventaris	Geluids- apparatuur	Totaal
Cumulatieve aanschafwaarde per 01-01	€ 13.358	€ 1.296	€ 14.653
Investerings 2019	€ -	€ -	€ -
Desinvesteringen 2019	€ -	€ -	€ -
Cumulatieve aanschafwaarde per 31-12	<u>€ 13.358</u>	<u>€ 1.296</u>	<u>€ 14.653</u>
Cumulatieve afschrijving per 01-01	€ 12.964	€ 1.296	€ 14.260
Afschrijvingen 2019 10% - 20% - 20%	€ 182	€ -	€ 182
Desinvesteringen 2019	€ -	€ -	€ -
Cumulatieve afschrijving per 31-12	<u>€ 13.146</u>	<u>€ 1.296</u>	<u>€ 14.442</u>
Boekwaarde per 31-12-2018	<u>€ 393</u>	<u>€ -</u>	<u>€ 393</u>
Boekwaarde per 31-12-2019	<u>€ 212</u>	<u>€ -</u>	<u>€ 212</u>

4. Toelichting bij de balans per 31 december	2019	2018
---	-------------	-------------

3 VORDERINGEN

Debiteuren

Saldo conform sub administratie debiteuren

	€	3.761		€	8.798
--	---	-------	--	---	-------

Overige vorderingen

Te factureren opbrengsten

	€	-		€	2.454
--	---	---	--	---	-------

Te ontvangen subsidie

	€	4.900		€	12.900
--	---	-------	--	---	--------

Terug te ontvangen omzetbelasting

	€	2.582		€	1.940
--	---	-------	--	---	-------

Werkvoorschotten

	€	-		€	-
--	---	---	--	---	---

Overige vorderingen

	€	-		€	-
--	---	---	--	---	---

	€	7.482		€	17.294
--	---	-------	--	---	--------

Totale vorderingen

	€	11.469		€	26.092
--	---	--------	--	---	--------

5 LIQUIDE MIDDELEN

De aanwezige gelden per 31 december bestaan uit:

Triodos Betaalrekening

	€	3.544		€	7.102
--	---	-------	--	---	-------

Triodos Spaarrekening

	€	7.003		€	753
--	---	-------	--	---	-----

	€	10.548		€	7.856
--	---	--------	--	---	-------

De Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Over de saldi op bovengenoemde rekeningen kan vrij worden beschikt.

4. Toelichting bij de balans per 31 december	2019	2018
---	-------------	-------------

6 EIGEN VERMOGEN

Algemene reserve

Saldo per 1 januari	€	11.041	€	17.928
Van resultaatbestemming boekjaar	€	2.191	€	6.887-
Saldo per 31 december	€	13.232	€	11.041

Bestemmingsreserve

Saldo per 1 januari	€	-	€	12.292
Van resultaatbestemming boekjaar	€	7.528	€	12.292-
Saldo per 31 december	€	7.528	€	-

Totale Eigen Vermogen	€	20.760	€	11.041
-----------------------	---	--------	---	--------

Toelichting Resultaatbestemming

EXPLOITATIERESULTAAT

Saldo rentebaten - en lasten	€	9.719	€	19.179-
Bijzondere baten	€	-	€	-
Exploitatieresultaat	€	9.719	€	19.179-

Resultaatbestemming bij bestuursbesluit :

Mutatie Algemene Reserve	€	2.191	€	6.887-
Mutatie Bestemmingsreserve	€	7.528	€	12.292-
Totaal resultaatbestemming	€	9.719	€	19.179-

BESTEMMINGSRESERVE

In 2019 is de productie "1991" aangemaakt waarvoor subsidie is verkregen van het Amsterdams Fonds voor de Kunst en Fonds 21. Deze productie loopt door in 2020. Voor het per saldo niet besteede subsidie is een bestemmingsreserve gevormd ten behoeve van de exploitatie van "1991" in 2020.

8 LANGLOPENDE SCHULD	€	-	€	-

4. Toelichting bij de balans per 31 december	2019	2018
---	-------------	-------------

9 KORTLOPENDE SCHULD

Schulden aan leveranciers

Saldo conform sub administratie crediteuren

€	258	€	-

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting

€	-	€	-

€	-	€	-

Overige schulden

Te betalen honoraria

€	-	€	22.750
---	---	---	--------

Te betalen kosten

€	1.210	€	550

€	1.210	€	23.300

Totale kortlopende schulden

€	1.468	€	23.300

5. Toelichting bij de functionele exploitatierekening

BATEN	2019	2018
<u>Directe inkomsten</u>		
1. <u>Publieksinkomsten</u>		
- Publieksinkomsten binnenland	€ 26.572	€ 49.449
- <i>Recette</i>	€ 1.922	€ 8.307
- <i>Uitkoop</i>	€ 24.650	€ 41.142
- Publieksinkomsten buitenland	€ 6.000	€ 5.600
Totaal publieksinkomsten	<u>€ 32.572</u>	<u>€ 55.049</u>
3. <u>Overige directe inkomsten</u>		
- Coproductie bijdragen	€ -	€ 33.291
- Overige directe inkomsten	€ 2.341	€ 175
Totaal overige inkomsten	<u>€ 2.341</u>	<u>€ 33.466</u>
Totaal directe inkomsten	<u>€ 34.914</u>	<u>€ 88.515</u>
5 <u>Indirecte opbrengsten</u>		
Opbrengst verhuur	€ -	€ -
Overige inkomsten	€ 15.111	€ 25
	<u>€ 15.111</u>	<u>€ 25</u>
6. <u>Overige bijdragen uit private middelen</u>		
Door particulieren incl. vrienden	€ -	€ -
Vanuit private fondsen: Fonds 21	€ 10.000	€ 12.000
Vanuit private fondsen: BNG		€ 7.500
	<u>€ 10.000</u>	<u>€ 19.500</u>
Totaal indirecte inkomsten	<u>€ 25.111</u>	<u>€ 19.525</u>
<u>Subsidies</u>		
8. Meerjarig subsidie Fonds Podiumkunsten	€ -	€ -
Meerjarig subsidie Gemeente Amsterdam	€ -	€ -
	<u>€ -</u>	<u>€ -</u>
Overige bijdragen uit publieke middelen		
Fonds Podiumkunsten	€ -	€ 44.928
Amsterdams Fonds voor de Kunst	€ 12.000	€ 12.000
	<u>€ 12.000</u>	<u>€ 56.928</u>
Totale subsidies / bijdragen	<u>€ 12.000</u>	<u>€ 56.928</u>

5. Toelichting bij de functionele exploitatierekening

LASTEN	2019	2018
1. <u>Beheerlasten: personeelslasten</u>		
Beheerlasten personeel		
Zakelijk/Financieel medewerker	€ -	€ -
Publiciteit	€ 3.094	€ 6.370
Totaal beheerlasten: personeelslasten	€ 3.094	€ 6.370
2. <u>Beheerlasten: materiële lasten</u>		
<u>Huisvesting</u>		
Huur opslag	€ -	€ -
Overige huisvestingskosten	€ -	€ -
	€ -	€ -
<u>Kantoorkosten</u>		
Kantoor materiaal	€ 551	€ 162
Porti	€ 110	€ 446
Verzekeringen	€ 288	€ 268
Abonnementen	€ 125	€ -
Administratiekosten	€ 1.939	€ 4.409
Reis- en verblijfkosten	€ -	€ -
Representatie	€ -	€ -
Bankkosten	€ 189	€ 140
Lidmaatschappen	€ -	€ 125
Kosten internet en website	€ 114	€ 64
Overige algemene bedrijfskosten	€ -	€ 500
	€ 3.387	€ 7.115
<u>Algemene publiciteitskosten</u>		
Overige algemene publiciteitskosten	€ 36	€ -
	€ 36	€ -
<u>Afschrijvingen</u>		
Kantoorinventaris	€ 182	€ 304
Overige bedrijfsmiddelen	€ -	€ 66
	€ 182	€ 370
Totaal beheerlasten: materiële lasten	€ 3.604	€ 7.485

5. Toelichting bij de functionele exploitatierekening

LASTEN	2019	2018
4. <u>Activiteitenlasten: personeelslasten</u>		
<u>Uitvoerend personeel uitvoering</u>		
Bruto salarissen	€ -	€ -
Vakantiegeld	€ -	€ -
Sociale lasten	€ -	€ -
Pensioen premies	€ -	€ -
Honoraria uitvoerend personeel	€ 31.105	€ 94.574
Overige honoraria	€ 2.000	€ 11.150
Overige personeelskosten	€ -	€ -
Totaal activiteitenlasten: personeelslasten	€ 33.105	€ 105.724
5. <u>Activiteitenlasten: materiële lasten</u>		
<u>Vorbereidingskosten</u>		
Grime	€ -	€ -
Dramaturgie/verwerving	€ 356	€ 137
Decors	€ 613	€ 97
Kostuums	€ 670	€ 1.404
Rekwisieten	€ 302	€ 1.428
Muziek/film/band	€ 500	€ 3.302
Geluid	€ -	€ -
Reiskosten	€ 270	€ 933
Verblijfkosten	€ 3.235	€ 3.926
Transport/ vervoer decors	€ -	€ -
Overige voorbereidingskosten	€ 2.950	€ 401
	€ 8.924	€ 11.628
<u>Uitvoeringskosten</u>		
Zaalhuur	€ 180	€ 1.916
Decors	€ -	€ -
Kostuums	€ 134	€ 785
Rekwisieten	€ 25	€ 297
Muziek/film/band	€ 200	€ 15
Geluid, Licht, Techniek	€ -	€ -
Reiskosten	€ 640	€ 2.682
Verblijfkosten/ sejours	€ 3.172	€ 13.746
Overnachtingen/ hotels	€ 20	€ 1.685
Transport/ vervoer decors	€ 522	€ 168
Overige uitvoeringskosten	€ 2.170	€ 497
	€ 7.063	€ 21.904

5. Toelichting bij de functionele exploitatierekening

LASTEN	2019	2018
<u>Specifieke publiciteit</u>		
Affiches en folders	€ 1.435	€ 1.754
Foto's	€ 750	€ 1.000
Advertenties	€ 250	€ 1.248
Overig drukwerk	€ -	€ 131
Overige specifieke publiciteitskosten	€ 2.183	€ 3.609
	<u>€ 4.618</u>	<u>€ 7.741</u>
<u>Coproductiebijdrage</u>		
Maatschappij Discordia	€ 1.897	€ 23.295
	<u>€ 1.897</u>	<u>€ 23.295</u>
Totaal activiteitenlasten: materiële lasten	<u>€ 22.502</u>	<u>€ 64.569</u>

6. Specificatie eigen- en coproducties

BATEN

Totaal Werkelijk	Eigen producties			Co-producties:	
2019	Algemeen	1991	Hin und Her	Pointless International	
Directe opbrengsten	€ 34.914	€ 9.511	€ 15.708	€ 5.900	€ 3.795
Publieksinkomsten binnenland					
- Recette	€ 1.922	€ -	€ 1.128	€ -	€ 795
- Uitkoop	€ 24.650	€ 8.550	€ 10.600	€ 5.500	€ -
- Partage	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Publieksinkomsten buitenland	€ 6.000	€ -	€ 3.000	€ -	€ 3.000
Publieksinkomsten Totaal	€ 32.572	€ 8.550	€ 14.728	€ 5.500	€ 3.795
Vergoedingen coproducent	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Overige inkomsten	€ 2.341	€ 961	€ 980	€ 400	€ -
Overige directe inkomsten	€ 2.341	€ 961	€ 980	€ 400	€ -
Indirecte opbrengsten	€ 25.111	€ 14.500	€ 10.000	€ -	€ 611
Diverse inkomsten	€ 15.111	€ 14.500	€ -	€ -	€ 611
Bijdragen uit private middelen door particulieren incl. vrienden	€ 10.000	€ -	€ 10.000	€ -	€ -
Bijdragen uit private middelen	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Fonds Podiumkunsten	€ 12.000	€ -	€ 12.000	€ -	€ -
Overige bijdragen uit publieke middelen	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Som der baten	€ 72.025	€ 24.011	€ 37.708	€ 5.900	€ 4.406

LASTEN

Werkelijk Totaal	Werkelijk: Eigen producties	1991	Hin und Her	Co-producties:
2019	Algemeen			Pointless International
Beheerlasten personeel	€ 3.094	€ -	€ 3.094	€ -
- financieel / zakelijke leiding	€ -	€ -	€ -	€ -
- publiciteit / educatie	€ 3.094	€ -	€ 3.094	€ -
Beheerlasten materieel	€ 3.604	€ 3.497	€ 107	€ -
- huisvesting	€ -	€ -	€ -	€ -
- organisatie-/bureaunkosten	€ 3.387	€ 3.280	€ 107	€ -
- algemene publiciteit	€ 36	€ 36	€ -	€ -
- afschrijvingen	€ 182	€ 182	€ -	€ -
Activiteitenlasten personeel	€ 33.105	€ 6.521	€ 20.000	€ 3.583
- uitvoerend personeel	€ 33.105	€ 6.521	€ 20.000	€ 3.583
- overige personeelskosten	€ -	€ -	€ -	€ -
Activiteitenlasten materieel	€ 20.605	€ 10.969	€ 6.978	€ 2.434
- Activiteitenlasten materieel voorbereiding	€ 8.924	€ 6.893	€ 1.190	€ 841
- Activiteitenlasten materieel uitvoering	€ 7.063	€ 1.936	€ 3.310	€ 1.593
- Publiciteit / Marketing	€ 4.618	€ 2.140	€ 2.478	€ -
Lasten coproducties	€ 1.897	€ -	€ -	€ 1.897
Som der Lasten	€ 62.305	€ 20.988	€ 30.179	€ 6.018
SALDO uit gewone bedrijfsvoering	€ 9.719	€ 3.024	€ 7.528	€ -118
Saldo rentebaten/lasten	€ -	€ -	€ -	€ -
Saldo bijzondere baten/lasten	€ -	€ -	€ -	€ -
EXPLOITATIERESULTAAT	€ 9.719	€ 3.024	€ 7.528	€ -118